

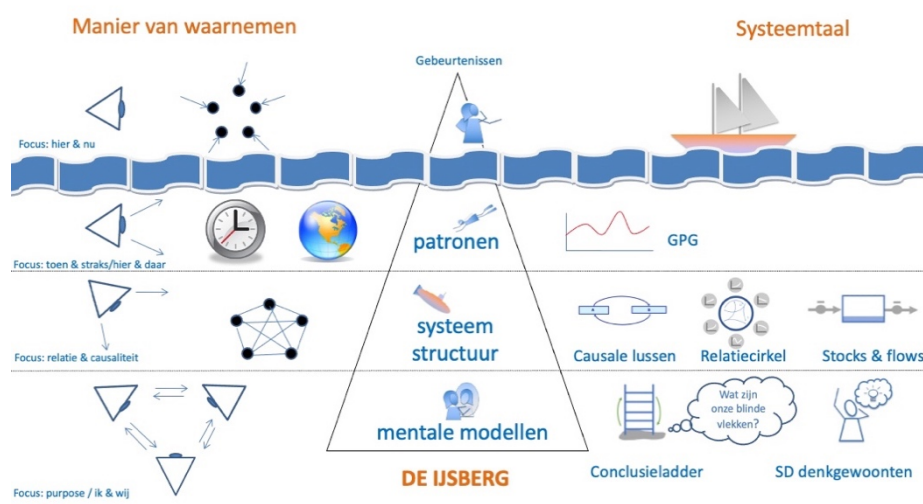
## Wat zou Rodger Hodgson gezongen hebben als hij geweten had dat systeemdenken bestond?

*“There are times when all the world's asleep  
The questions run too deep  
For such a simple man  
Won't you please, please tell me what we've learned?  
I know it sounds absurd  
Please tell me who I am!”*

Dit is het refrein van The Logical Song uitgebracht door Supertramp in 1979. Het legt uit dat de wereld complex is met grote vragen voor eenvoudige mensen. Inmiddels zijn we 4 decennia verder en is de complexiteit van de wereld, ons leven en ons werk alleen maar toegenomen. De complexiteit kan overweldigend overkomen en leiden tot gevoelens van onrust of onmacht.

Wat nu als er een taal is en als er hulpmiddelen zijn die kunnen helpen om wat meer grip te krijgen op deze complexiteit zodat je het gevoeld krijgt dat je invloed hebt en richting kunt geven aan situaties in je werk en leven.

In de training: **Training: Systeemdenken taal & tools** voor leiders bieden we antwoorden op deze vragen voor leidinggevend in het onderwijsveld. Je maakt kennis met de systeemtaal om patronen en structuren in complexe situaties in kaart te brengen. Je ervaart hoe multi-causaal denken kan leiden tot wezenlijk andere inzichten en diepgaand begrip. Tot slot leer hoe mentale modellen je waarneming en handelen bepalen en hoe je steeds opnieuw een keuze hebt over wie je wie jezelf wil zijn in een bepaalde situatie.



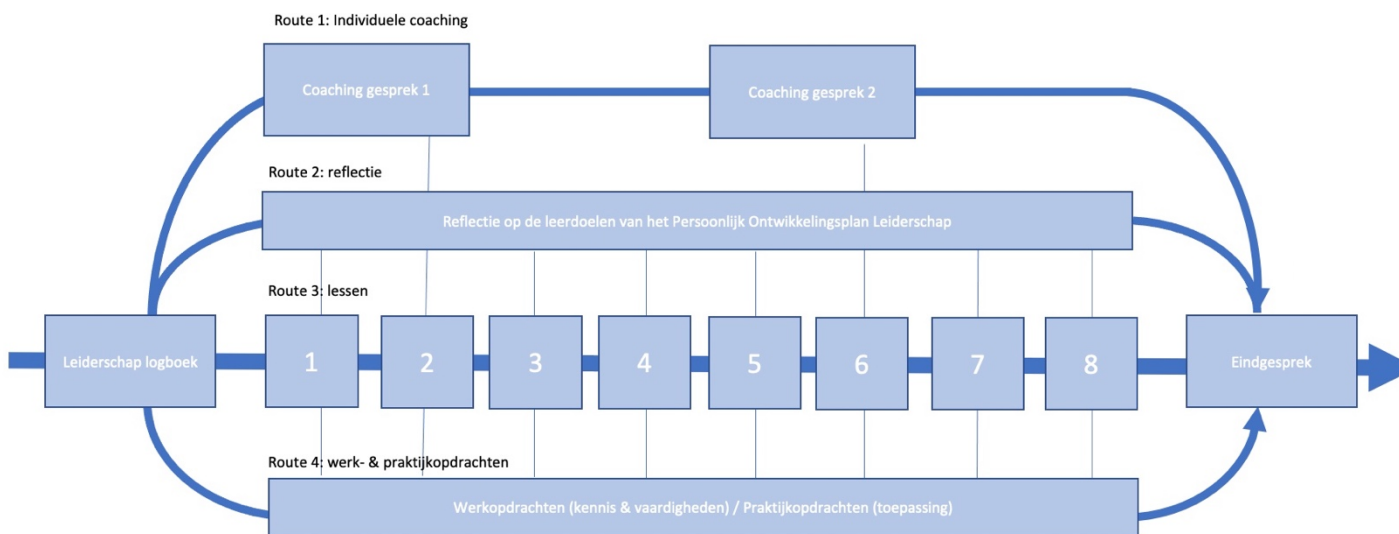
## Doelgroep

De training is gericht op leidinggevenden in het onderwijsveld.

## De opzet van de training

De training start met het invullen van je persoonlijk ontwikkelingsplan. Hierin leg je je leervragen vast. Na afloop van elke les reflecteer je telkens op de verworven kennis en vaardigheden in relatie tot deze leervragen.

Deze training "Systeemen denken, taal & tools voor leiders" bestaat uit vier samenhangende routes, die je tegelijkertijd doorloopt.



### Route 1

Dit is de route van de gesprekken. Gedurende de training heb je 2 coaching gesprekken (van een uur) met mij, je docent. Daarnaast volgt er ter afsluiting van de training een eindgesprek. Bij alle gesprekken is je persoonlijke ontwikkelingsplan en je reflectie op het leerproces het uitgangspunt. Jij neemt zelf het initiatief om gedurende de training deze gesprekken in te plannen met de docent. Het eerste gesprek vindt plaats vóór de start van les 3, het tweede gesprek vindt plaats voordat je begint met les 6.

### Route 2

Route 2 gaat over de reflectie op je leerproces. Gedurende de training werk je na elke les je persoonlijke ontwikkelingsplan bij. Hierin beschrijf je kritische zelfreflecties op de verworven kennis, vaardigheden en attitudes met betrekking op jezelf als leidinggevende. Het is de bedoeling dat je dit ontwikkelplan als logboek gaat gebruiken. Zorg ervoor dat je in ieder geval na elke les reflecteert op je leervragen.

### Route 3

Route 3 is de cursorische route, dit gaat om het volgen van de lessen op de website. Dat houdt in dat je de instructiefilmpjes bekijkt en de theorie bestudeert. Daarnaast lees je ook de aanbevolen literatuur en maak je de opdrachten die betrekking hebben op het theoretisch deel van de les. In dit deel staat het leren van de systeemtaal en het werken met de verschillende hulpmiddelen centraal.

Aan het einde van elke les maak je een test. Bij een score van 80% of hoger kun je door naar de volgende les.

#### **Route 4**

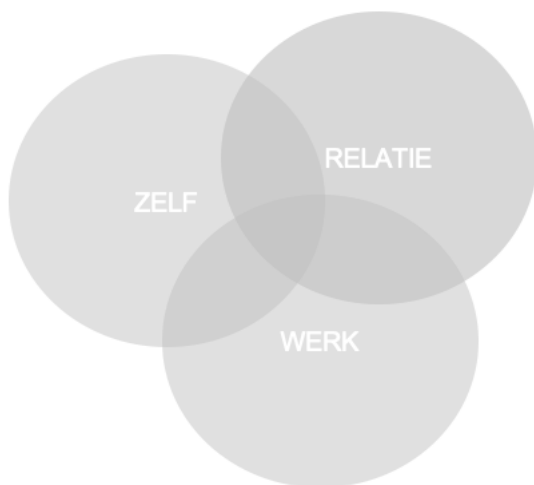
Bij route 4 wordt de verbinding gemaakt met je werk als leidinggevende in de praktijk. Met behulp van een systemisch hulpmiddel ga je aan de slag met situaties in de praktijk. Je brengt situaties in kaart en analyseert deze. Je gaat in gesprek met medewerkers over je bevindingen, je plant interventies en zet deze om in concrete acties. Vervolgens reflecteer je op de effecten ervan. Je sluit deze training, zoals gezegd, af met een eindgesprek. Als aan alle voorwaarden voldaan is, ontvang je het certificaat als bewijs van deelname.

#### **Tijdsinvestering:**

Je moet er rekening mee houden dat elke les ongeveer **10 uur** in beslag neemt. Dit is inclusief het uitvoeren van de praktijkopdrachten en het lezen van de literatuur. Daarbij komen nog de gesprekken met mij als coach en het bijhouden van je persoonlijke ontwikkelingsplan. De totale tijdsinvestering van deze training zal **100 uur** bedragen.

#### **Aan de slag:**

Bij de start van deze training download je om te beginnen het persoonlijk ontwikkelplan. Dit vul je in voordat je met les 1 begint. Hierin houd je bij wat je leert op het gebied van systeemdenken en hoe dit vervolgens je leiderschapsgedrag beïnvloedt. Het persoonlijk ontwikkelingsplan start met een aantal persoonlijke vragen. Deze zijn gericht zijn op het “zelf” (jij als mens in ontwikkeling), op “jezelf en de ander” (jij in relatie tot de mensen waartoe je je verhoudt, zoals vrienden, collega's, gezin, etc) en tenslotte ook op jij en je werk (je ambitie, talenten en uitdagingen).



#### **Confrontatie met jezelf**

Auteur en organisatieadviseur David White beschrijft in zijn boek “The Three Marriages” deze betekenisvelden als drie huwelijken die we aangaan met onszelf. Ze staan in relatie tot elkaar en zorgen voor welbevinden, flow en geluk als ze op elkaar zijn afgestemd. Bij disbalans zorgen ze voor zorgen, stress en verdriet. Gedurende de training zul je regelmatig reflecteren op deze betekenisvelden. Durf je deze confrontatie aan met jezelf?

Na afloop van elke les werk je het ontwikkelingsplan bij. Het ontwikkelingsplan vormt zo de basis van de coaching gesprekken en het eindgesprek. Vanzelfsprekend zal ik als docent vertrouwelijk omgaan met dit document. Niets ervan zal gedeeld worden met derden.

Bij materialen vind je een overzicht van de literatuur. De literatuur is per les geordend en online beschikbaar. Houd er rekening mee dat een deel van de literatuur in het Engels is. Als verdieping op de lesinhoud is het van belang om de aangereikte literatuur te bestuderen.

### **Schoolleidersregister**

De training is geregistreerd in het schoolleidersregister en levert 45 punten op.



### **Kosten**

De kosten voor deze training bedragen € 1.495,-

### **Is de interesse gewekt?**

Inschrijven kan via de website: <https://irisz-systeemacademie.nl/>

Indien er nog vragen zijn of behoefte is aan meer informatie, neem dan gerust contact op met Hans Leistra via:

Telefoonnummer: 06 1014 9616

E-mail: [hansleistra@irisz-onderwijsadvies.nl](mailto:hansleistra@irisz-onderwijsadvies.nl)